Strategi Adaptasi Kepemimpinan CEO dalam Mewujudkan Target Net-Zero Emission pada Sektor Pertambangan: Protokol dan Implementasi

RIBHAN, Fajrin Kesumah, Ayi Ahadiat, Luthfi Firdaus, Rr Erlina
(Jurusan Manajemen, FEB Unila)

Pendahuluan & Urgensi Penelitian

Tantangan High-Carbon Path Dependency: Ketergantungan tinggi pada energi fosil yang intensif karbon menyulitkan transisi menuju emisi nol bersih.

Peran Strategis Kepemimpinan CEO: Karakteristik, visi, dan komitmen CEO sangat krusial dalam mengatasi hambatan dan memimpin implementasi strategi dekarbonisasi yang efektif.

METODOLOGI PENELITIAN

CAKUPAN SAMPEL DAN DATA PANEL (N+50)
Menggunakan sampel 10 perusahaan pertambangan utama di BEI (DSSA, BAYAN, ADRO, BUMI, HRUM, INDY, MDKA, PTBA, TOBA, ANTM) selama periode 2021–2025 dengan total 50 observasi data panel.

METODE ANALISIS DATA INTEGRATIF
Pengulian inferensial menggunakan Regresi Data Panel (Eviews) untuk menguji hipotesis, dipadukan dengan analisis konten deduktif-induktif pada laporan tahunan dan keberlanjutan.

HASIL & PEMBAHASAN UTAMA

SIGNIFIKANSI IMPRESSION MANAGEMENT CEO

p = 0.0210 & p = 0.0000

Impression management CEO (pernystaan komitmen keberianjutan) terbukti berpengaruh positif dan sangat signifikan terhadap tingkat adopsi energi terbarukan dan kualitas pengungkapan karbon.

AKSELERASI BAURAN ENERGI MELALUI MANDATORI B35/B40

Transisi ke B35/B40 Biosolar serta perluasan PLTS/Geothormal menjadi pendorong dominan penurunan intensitas emisi operasional di lapangan.

ADOPSI STANDAR PELAPORAN KEBERLANJUTAN GLOBAL

Perusahaan pendorong (early adopters) secara konsisten menpadopsi standar pengungkapan IFRB 51, IFRS 52, TCFD, dan GRI 14 Sektor Pertambangan.

TREND CAPAIAN 10 PERUSAHAAN SAMPEL PERTAMBANGAN (2021–2025)

KARAKTERISTIK CEO (X):	Temuan Tren Sampel (2021–2025)
KARAKTERISTIK CEO (X): **Impression Management** (Skor 1–5)	Penurunan Intensitas Emisi (% CO2/unit)
KARAKTERISTIK CEO (X): **Pendidikan & Pengalaman (Uidang, Colar, Ulubal)**	Berfluktuasi positif, efisiensi tertinggi mencapai >50%
IMPLEMENTASI DEKARBONISASI (Y):	Berfluktuasi positif, efisiensi tertinggi mencapai >50%
IMPLEMENTASI DEKARBONISASI (Y): **Adopsi Energi Terbarukan** (% EDT/Total Energi)	Didarong mandatori Biofusi (B33/B40) & PLTS Atap
IMPLEMENTASI DEKARBONISASI (Y): **Kualitas Pengungkapan Karbon** (Indeks 0–100)	Meningkat hingga kategori Sangat Tinggi (Sker 92–96)

KESIMPULAN & LUARAN PENELITIAN

PENERAPAN PROTOKOL & KERANGKA KERJA TERAPAN (TKT 5)
Risat ini berhasil menyusun protokol implementasi kepemimpinan dan ketangka kerja strategis (TKT 5) yang siap diadupsi oleh industri pertambangan nasional.

KONTRIBUSI TERHADAP SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)
Hasil penelitian sesara langsung mendukung pencapaian SDG 13 (Penanganan Perubahan Ikhtn), SDG 9 (Industri, Inovasi, dan Infrastruktur), dan SDG 17 (Kemitraan untuk Mencapai Tojuan).